

SỞ Y TẾ TỈNH THỪA THIÊN HUẾ
TRUNG TÂM Y TẾ HUYỆN PHÚ VANG

**KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TỔNG THỂ
BỆNH VIỆN PHÚ VANG GIAI ĐOẠN
2013 – 2015 VÀ TẦM NHÌN 2020**

Phú vang, ngày 05 tháng 03 năm 2013

Phú Vang, ngày 05 tháng 03 năm 2013

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TỔNG THỂ BỆNH VIỆN PHÚ VANG GIAI ĐOẠN 2013-2015 VÀ TẦM NHÌN 2020

I. Đặt vấn đề:

Bệnh viện đa khoa Phú Vang nhiệm vụ khám chữa bệnh cho 186.000 dân trên địa bàn huyện và nhân dân ở một số xã Hương Thủy, Phú Lộc gần huyện Phú Vang với 90 giường kế hoạch và 180 giường thực kê. Trong những năm qua Bệnh viện Phú Vang không ngừng tạo điều kiện cho người dân tiếp cận các dịch vụ chăm sóc sức khỏe ban đầu. Bệnh viện đã được chủ động phẫu thuật cấp cứu ngoại sản, thực hiện 100% kỹ thuật theo phân tuyến của Bộ Y tế và một số kỹ thuật của tuyến trên. Công suất sử dụng giường bệnh liên tục vượt kế hoạch, đạt từ 135 đến 140%. Công tác chăm sóc sức khỏe cho người có công, gia đình chính sách, người nghèo, trẻ em dưới 6 tuổi được triển khai có hiệu quả. Lĩnh vực khám chữa bệnh bằng Y học cổ truyền được chú trọng và đẩy mạnh, kết hợp giữa y học hiện đại với y học cổ truyền linh hoạt và có hiệu quả. Đến nay có 75% người dân tham gia bảo hiểm y tế dưới nhiều hình thức.

II. Chức năng nhiệm vụ được giao:

1. Quản lý nguồn nhân lực lao động, kinh phí, cơ sở vật chất, vật tư trang thiết bị y tế thuốc, vật tư tiêu hao;
2. Thực hiện các nhiệm vụ về khám chữa bệnh, phục hồi chức năng, cung ứng thuốc, đặc biệt là thuốc thiết yếu phục khám chữa bệnh cho nhân dân; kết hợp với y học hiện đại với y học cổ truyền dân tộc trên địa bàn toàn Huyện.
3. Xây dựng kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng nhằm nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ y tế, đảm bảo biên chế đủ, cơ cấu hợp lý, thực hiện đúng các chế độ, chính sách đối với cán bộ y tế từ huyện đến xã, thị trấn.
4. Tham gia nghiên cứu khoa học kỹ thuật, hàng năm tổng kết ứng dụng có hiệu quả những tiên bộ khoa học kỹ thuật trong công tác khám chữa bệnh, dự phòng, nhằm tăng cường công tác chăm sóc và bảo vệ sức khỏe cho nhân dân.
5. Tham gia chương trình hợp tác với các tổ chức và cá nhân ngoài nước theo quy định của nhà nước.
6. Chủ trì phối hợp với các ngành, đoàn thể quần chúng trên địa bàn huyện để làm tốt công tác truyền thông giáo dục sức khỏe cho nhân dân và các hoạt động phòng chống dịch trên địa bàn.
7. Thực hiện quản lý cán bộ; CNVC, Bệnh viện, chế độ chính sách, khen thưởng; kỷ luật đối với công chức, viên chức, quản lý tài chính, tài sản của đơn vị theo quy định của nhà nước

III. Cơ cấu tổ chức bệnh viện:

1. Bệnh viện:

Bệnh viện Phú Vang có Giám đốc và 03 Phó giám đốc

- Giám đốc là người đứng đầu TTYT, chịu trách nhiệm trước Giám đốc Sở Y tế tỉnh Thừa Thiên Huế và Chủ tịch UBND huyện Phú Vang về toàn bộ hoạt động của TTYT.
- Phó giám đốc là người giúp việc cho giám đốc, chịu trách nhiệm trước giám đốc và trước pháp luật về các nhiệm vụ được phân công; khi giám đốc TTYT vắng mặt, một phó giám đốc được ủy quyền để điều hành các hoạt động của TTYT
- Việc bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức Giám đốc và các Phó giám đốc Trung tâm Y tế huyện thực hiện theo quy định của pháp luật.

2. Tổ chức:

2.1. Các phòng chức năng: gồm 4 phòng

1. Phòng KHNV
2. Phòng Tổ chức-Hành chính quản trị
3. Phòng Tài vụ
4. Phòng điều dưỡng

2.2. Các khoa: gồm 14 Khoa như sau

1. Khoa cấp cứu hồi sức tích cực và chống độc
2. Khoa khám bệnh cấp cứu
3. Khoa Ngoại
4. Khoa Phụ Sản
5. Khoa Nội
6. Khoa Nhi
7. Khoa Lây lao
8. Khoa YHCT-PHCN
9. Khoa TMH-RHM-Mắt
10. Khoa chẩn đoán hình ảnh
11. Khoa Xét nghiệm
12. Khoa kiểm soát nhiễm khuẩn
13. Khoa Dinh dưỡng
14. Khoa Dược

IV. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN BỆNH VIỆN GIAI ĐOẠN 2013-2015

Bệnh viện huyện được được đầu tư về cơ sở vật chất và hoàn thiện về cơ cấu tổ chức, thành lập các khoa theo quy định của Bộ Y tế, công suất sử dụng giường bệnh đạt 140,7%, ngày điều trị bình quân của bệnh nhân nội trú 4,75 ngày, tổng số lượt khám bệnh 56.172 lượt, trong đó khám BHYT 36.998 lượt, Trẻ em dưới 6 tuổi 6.026 lượt, người nghèo 8.152 lượt. Tiếp tục triển khai phẫu thuật cấp cứu Ngoại Sản và phát triển các kỹ thuật mới, tổng số phẫu thuật từ loại 3 trở lên được thực hiện tại bệnh viện huyện 5.201 trường hợp, tổng số thủ thuật 27.458 trường hợp. Thực hiện các dịch vụ kỹ thuật mới như nội soi dạ dày tá tràng cho 253 trường hợp, siêu âm mạch máu... Tổ chức vận chuyển cấp cứu tuyến trước 105 trường hợp. Đẩy mạnh công tác Y học Cổ truyền phục hồi chức năng, triển khai điều trị kết hợp Đông, Tây y, triển khai nhiều phương pháp phòng và chữa bệnh không dùng thuốc như dưỡng sinh, điện châm, laser châm. Tiếp tục triển khai công tác chăm sóc bệnh nhân toàn diện tại tuyến Huyện.

Năm 2014 :

Mục tiêu :

1. Hoàn thành giấy phép hoạt động bệnh viện
2. Nâng cao chất lượng KCB, đáp ứng sự hài lòng bệnh nhân
3. Đẩy mạnh hệ cận lâm sàng
4. Quan tâm công tác cấp cứu, đặc biệt cấp cứu sản khoa, đẩy mạnh hệ cận lâm sàng

a. Cơ sở vật chất :

- Cải tạo và sửa chữa khối nhà Nhi, Nội, Ngoại, Sản
- Cải tạo và sửa chữa phòng XN vi sinh
- Cải tạo và sửa chữa phòng nội soi chẩn đoán
- Tăng cường cây xanh bóng mát

b. Trang thiết bị :

- Mua sắm trang thiết bị : một số máy và trang thiết bị, Nhận tù An toàn sinh học cấp II, bộ nội soi dạ dày, bộ nội soi trực tràng

c. Tổ chức :

- Đề nghị bổ nhiệm chức danh phó ở một số khoa phòng còn thiếu

d. Nhân lực – Đào tạo :

- Tiếp tục mời tuyển trên về hỗ trợ phẫu thuật cắt tử cung toàn phần, nội soi dạ dày, trực tràng
- Tiếp tục cử cán bộ đi đào tạo KSN khuẩn, đào tạo thạc sĩ, Bs CKI, Bác sĩ đa khoa

Năm 2015 :

1. Mục tiêu :

- Đẩy mạnh hiệu quả Khoa HSTC-CĐ, Khoa Nhi
- Triển khai phẫu thuật Nội soi
- Triển khai điều trị Nhi sơ sinh

2. Giải Pháp :

- Nhân lực : Điều chỉnh đội ngũ cán bộ khoa HSTC-CĐ để thực hiện có hiệu quả
- Đào tạo : Cử cán bộ đi đào tạo có ít nhất 3 viên chức có chứng chỉ nội soi và 3 điều dưỡng phụ phẫu thuật nội soi
- Đào tạo theo ‘ gói kỹ thuật ‘ bao gồm gói kỹ thuật : Phẫu thuật nội soi ruột thừa viêm, phẫu thuật nội soi GEU, Phẫu thuật nội soi u nang buồng trứng, điều trị vàng da sơ sinh, điều trị nhiễm trùng sơ sinh...

- Cơ sở vật chất :

+ Chọn 2 phòng diện tích (5m x 6m=30m) để triển khai phẫu thuật nội soi nằm ở khu vực phòng mổ

+ Nâng cấp phòng điều trị vàng da ở khoa Nhi bao gồm đóng gạch men, máy điều hòa

- Trang thiết bị :

+ Đưa vào sử dụng bộ phẫu thuật nội soi

+ Đưa vào sử dụng.... điều trị vàng da

- Tài chính : sử dụng kinh phí 15%, 25% thu viện phí để mua sắm, sửa chữa

GIAI ĐOẠN 2015 – 2020

A. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Xây dựng và hoàn thiện bệnh viện đa khoa Phú Vang xứng tầm bệnh viện hạng II với chất lượng điều trị tốt tạo điều kiện cho người dân đến thăm khám và điều trị, môi trường xanh sạch đẹp và thân thiện.

B. CÁC GIẢI PHÁP :

1. Các mốc thời gian cần quan tâm :

Năm 2017 : đề nghị thành lập khoa PHCN trên cơ sở Khoa Đông Y – PHCN

Năm 2018 : Đề xuất thành lập khoa giải phẫu bệnh và phòng chỉ đạo tuyến

Năm 2019 : Đề xuất thành lập lão Khoa trên cơ sở khoa Nội tổng hợp

2. Các giải pháp :

a. Đào tạo nhân lực :

Từ năm 2015 đến năm 2019 cử đào tạo sau đại học đặc biệt quan tâm cán bộ các chuyên khoa PHCN, giải phẫu bệnh, Lão khoa. Đề nghị thêm 15 biên chế và hợp đồng viên chức làm việc ngắn hạn

b. Cơ sở vật chất :

- Xây dựng mới khoa truyền nhiễm
- Chính sửa khoa Truyền nhiễm : để thành lập 2 khoa PHCN và Lão khoa
- Sử dụng 3 phòng khoa cận lâm sàng và một số phòng hành chính để thành lập khoa giải phẫu bệnh(4 phòng)

c. Trang thiết bị :

Đưa vào hoạt động có hiệu quả máy City

Triển khai các trang thiết bị khoa PHCN

d. Kinh phí : sử dụng nguồn kinh phí 15%, 25% trong nguồn thu viện phí hàng năm để đầu tư mua sắm, sửa chữa nâng cấp bệnh viện và công tác đào tạo. Thực hiện công tác xã hội hóa, sử dụng các nguồn đầu tư của Nhà nước, các tổ chức phi chính phủ... , để nâng cấp, hoàn thiện bệnh viện

Nơi nhận:

- Sở Y tế(b/c);
- BGD(th/h);
- Các khoa, phòng(th/h);
- KHNV;
- Lưu VT./.



BS. Trương Như Sơn